

ようこそ、
小山市議会の皆さん！

古賀市議会の 議会改革の取り組み その歩みと今後の課題

2018年1月15日（月）
古賀市議会

	小山市	古賀市
人口	167,589人	58,721人
世帯数	68,321世帯	24,764世帯
面積	171.76 平方km	42.07 平方km
議員数	30人	19人

(1月1日現在) (1月2日現在)

2015年度の視察

- 熊本県大津町議会（7月7日）
- 愛知県小牧市議会（7月9日）
- 三重県桑名市議会（7月10日）
- 愛知県多治見市議会（1月5日）
- 大分県竹田市議会（1月5日）
- 佐賀県唐津市議会（1月5日）
- 群馬県渋川市議会（1月10日）
- 長崎県対馬市議会（1月12日）
- 佐賀県唐津市議会（1月13日）
- 群馬県高崎市議会（1月20日）
- 埼玉県行田市議会（1月29日）
- 京都府長岡京市議会（2月8日）
- 滋賀県守山市議会（2月10日）
- 滋賀県彦根市（2月15日）

2016年度の視察

- 4月8日（火）鹿児島県指宿市議会
- 5月9日（月）福岡県宇美町議会
- 5月18日（水）大分県大分久見市議会
- 7月13日（水）大刀洗町議会
- 10月11日（火）神奈川県厚木市議会
- 10月12日（水）茨城県下妻市議会
- 11月1日（月）鹿児島県南さつま市議会
- 11月16日（水）長崎県佐世保市議会
- 11月17日（木）茨城県石岡市議会
- 11月18日（金）愛媛県西予市議会
- 2月2日（木）千葉県成田市議会
- 2月7日（金）大阪府東大阪市議会
- 2月15日（金）福岡県大分市議会

2017年度の視察

- 4月13日（木）富山県小矢部市議会
- 5月31日（水）鹿児島県志布志市議会
- 7月13日（木）三重県名張市議会
- 7月27日（木）香川県三豊市議会
- 8月3日（木）島根県浜田市議会
- 8月7日（月）埼玉県越谷市議会
- 10月5日（木）山形県南陽市議会
- 10月12日（木）茨城県土浦市議会
- 10月13日（金）広島県三次市議会
- 10月25日（水）山形県長井市議会
- 11月7日（火）熊本県上天草市議会
- 11月7日（火）兵庫県播磨町議会
- 11月14日（火）茨城県常陸大宮市議会
- 1月9日（火）福岡県中間市議会
- 1月15日（月）栃木県小山市議会
- 1月16日（火）愛知県東海市議会
- 1月24日（水）石川県小松市議会
- 1月25日（木）大阪府北摂市議会議長会
- 2月2日（金）長崎県長与町議会

今日お話しする主なテーマ

<前半>

- 議会改革前史の紹介
- 2011年5月以降の議会改革の経験
 - ◆制度上の改革や自由討議、議会報告会など

※質疑応答

<後半>

- 政策提言力向上、今後の課題
 - ◆政策推進会議（防災対応、公共交通、大学とのパートナーシップ協定など）
- その他

※質疑応答



改革の模索

1995年9月の申し込み
議案採決を最終日にすること
一般質問持ち時間制を（30分）提案

1996年9月の申し込み
「議会だより」の発行
一般質問通告書の傍聴者配布を提案

前半

前期議長（奴間健司）就任の所信表明（2011年5月）

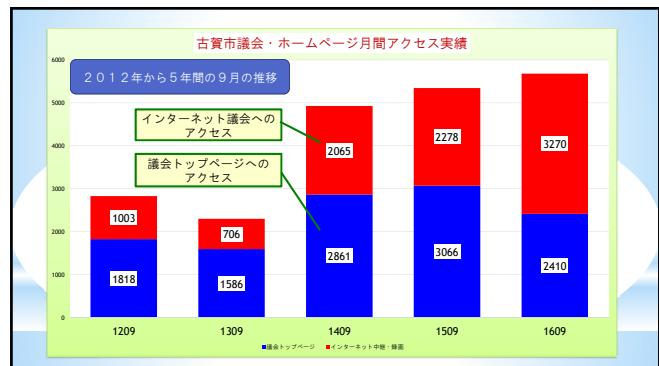
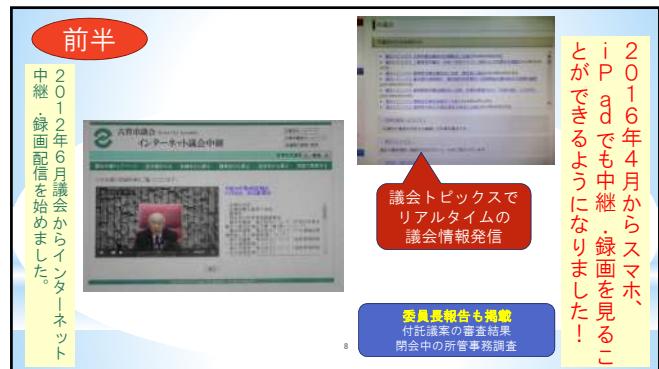
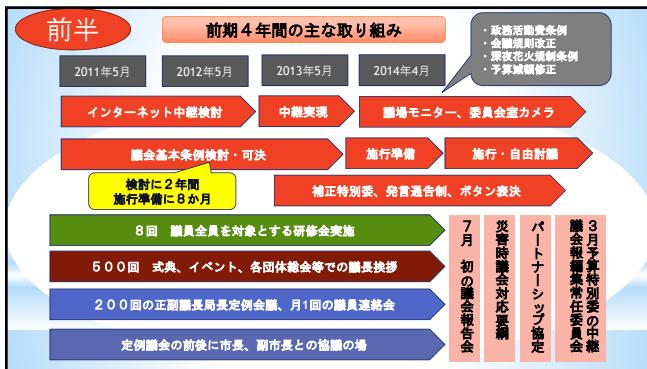
第1に、魅力と誇りある古賀市を目指す。古賀市に持てる特徴を最大限に生かし、市民の皆様の幸せ、環境、福祉、子育て、教育、そして産業振興など魅力あるまちづくりを実現するため、議会として19名の議員全員で積極的に役割を果たすよう努力する。

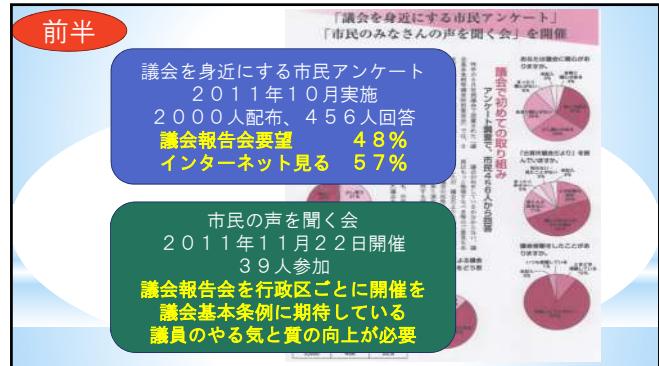
第2に、開かれた議会の充実を目指す。議会だよりの充実や議会のインターネット中継、録画の配信、議会ホームページの充実、議会主催の報告会の開催、市民が傍聴しやすい環境整備に取り組む。

第3に、議会の役割を發揮するために努力。議案に対する活発な質疑、決算審査の充実と予算や施政方針への反映、各常任委員会における所管事務調査と提言、各種団体との意見交換等の充実に取り組む。議会全体での研修会、議会基本条例の策定や第4次総合振興計画の策定について取り組む。

第4に、民主的な議会運営。日ごろからの議員同士のコミュニケーションに加え、議員連絡会の定期開催、必要に応じた会派代表者の開催、正副議長と事務局との定期的打ち合わせなどに取り組む。

第5に、議会事務局の充実。議会事務局の職員が仕事をしやすい環境整備に配慮し、議員の調査研究活動、政策づくりなどに対するサポート体制の充実に向けて配慮する。







前半

反問権付与

議会基本条例で反問権付与を規定

● 基本条例 第9条第2項
議会の会議及び委員会において、市長等は、議員の質問、政策提言、議員提出議案等に関し、議論を深めるため、議長又は委員長の許可を得て、当該議員に対し反問することができる。

確認書（抜粋）

- 反問の内容が議員が行った質問・質疑の範囲から逸脱していると議長もしくは委員長が判断したときは発言を中止できる。
- 一般質問ならびに施政方針質疑で反問に対する議員の答弁時間は、持ち時間に算入しない。
- 市長等は、反問権を行使するときは論点、争点を明確にするという趣旨を十分踏まえるものとする。

議会基本条例で定めた反問権等の運用について
議長と市長で確認書に捺印（2014年3月27日）

2017年6月議会で中村隆象市長が初めて行使

前半

請願・陳情

議会基本条例で市民による政策提言と位置付け

● 基本条例 第6条第4項
議会は、請願及び陳情を市民による政策提言と位置づけ、その審議において必要があると認める場合は、**提案者の説明および意見を聞く機会を設けることができる**。

請願審査

- ① 所管委員会に付託
- ② 紹介議員から願意の説明
- ③ 紹介議員に対する質疑
- ④ 請願者の意見陈述、質疑（5分間で意見陈述）
- ⑤ 討論、採決

陳情

- ① 陳情文をコピーして全議員に配布
- ② 議会だよりに記載

前半

請願者の意見を正式に聞く機会を実現

紹介議員

請願者

文教厚生委員会（2017年9月4日）

紹介議員の説明と質疑が終了したあと、5分以内という条件で請願者から意見をお聞きしました。

前半

自由討議の活用①

議会基本条例で自由討議尊重を規定

● 基本条例 第4条第1項
議員は、議会が言論の府であること及び合議制の機関であることを十分認識し、議員相互の自由な討議を尊重しなければならない。

会議規則で自由討議の運用を規定

● 会議規則第52条の2、第115条の2
質疑終了後、議長（委員長）が必要があると認めたときは動議があったときは、会議に諮って**自由討議を行うことができる**。

● 会議規則第60条、第122条 質疑、自由討議又は討論が終わったときは、議長（委員長）はその終結を宣言する。

前半

自由討議の活用②

議会基本条例施行前に自由討議を試行

- 2013年12月議会
補正予算審査で休憩中に自由討議を試行

総務委員会で自由討議を活用

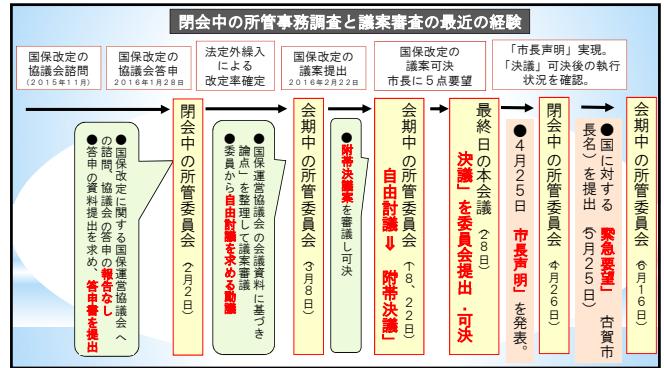
- 2014年6月議会
総務委員会に付託された議案審査（自治基本条例策定委員会設置条例）
で自由討議を活用

決算特別委員会で自由討議を活用

- 2014年9月議会
決算審査で質疑終了後、公共交通の在り方について自由討議を行い6人が発言。委員長報告に盛り込む。
- まち・ひと・しごと特別委員会で自由討議
- 2015年9月～12月 各会派・議員の意見を基に自由討議

市民建産委員会で自由討議を経て「附帯決議」「決議」

- 2016年3月議会 国保改定に伴う市長への要望



前半

タブレット活用

資料をPDFファイルで提供

- 2013年3月議会以降

議運メンバーで霧島市議会の先進事例を視察研修

- 2013年7月（政務活動）

議連で逗子市議会のタブレット活用を視察

- 2014年7月29日
9月議会最終日に報告。執行部に早期検討を提言。

前期

選子市議会の視察風景

**本会議 委員会へのパソコン等の持ち込みを許可
すでにほぼ全議員が活用しています**

**Googleドライブを
活用した資料、日程、名簿などの共有から着手**

27

前半

賛否の公開

議会だよりで全議案の議員ごとの賛否を掲載

- 2005年3月から主な議案 2012年から全議案押しボタン式決議システムを導入
- 2014年6月議会
- 会議規則第70条（起立等による表决）に押しボタン式決議を規定。賛成、反対を明確にした。

2017年3月27日 本会議

●押しボタンによる採決後、議長は「投票総数：人、賛成：人、反対：人、よって可決・否決」と口述。

●可否同数の場合は、直ちに議長裁決とする。以前は投票を行っていたが、可否同数が明確であることから投票を省略することが可能となった。

会議規則第70条（起立等による表決）の第3項、4項に「押しボタン式決議」について定めた。

28

前半

今期議長（結城弘明）の立候補の際の所信表明（2015年5月）

行動指針

前期に施行した議会基本条例に基づき、二元代表制の元、執行部とは建設的議論で議論し、可能な限りの議員総意を求め、その最も得意の意に基づき即行動。議会内では建設的な議論を経てオーディナリティに富んだ古賀市議会の形成に努力

1 議会運営（判りやすい議会の構築）

- (1) 議会の可視化の拡充
 - ①インターネット配信の有効活用と使用促進のための周知
 - ②議会報に関する市民アンケート、必要かつ親しまれる広報
- (2) 議員間の情報の共有
 - ①院内研修の充実
 - ②タブレット端末の有効活用や情報機器活用に向け執行部に働きかけ
 - ③視察研修には書簡の委員会は可能な限り対応し情報を得る。

2 まちづくりへの施策について

- (1) にぎわいと希望ある古賀市を創る
 - ①第4次総合振興計画後期見直し素案、まち・ひと・しごと創生総合戦略
に対する特別委員会などの体制づくり
 - ②人口増対策について三世代が定住できる環境づくり
 - ③土地の有効活用で経済の活性化
- (2) 機関の政策提言、執行部の評価・支援、県・国への働きかけ

早稲田大学マニフェスト研究所 議会改革度調査結果の推移

年	議会改革度調査結果			議会改革度調査結果
	内閣總理	議長	議員	
2011年度	8.77	2.88	1.80	4.23
2012年度	7.62	5.12	5.27	8.00
2013年度	3.18	3.73	6.00	2.65
2014年度	0.55	0.55	0.51	3.8
2015年度	0.23	0.23	0.23	0.23
2016年度	0.05	0.05	0.05	0.05

古賀市議会の評価の推移です

**2014年、2015年度、2016年度
3年連続で九州・沖縄で第1位の評価**

前半の質疑応答

31

後半

- 1997年3月 議会だより発行検討委員会
- 1997年9月24日「市議会報編集委員会」発足
- 1997年11月 「創刊号」発行～第80号まで発行
- 1999年6月 「議会報編集特別委員会」設置
- 2005年1月 姫野町議会の視察
- 2005年3月 黄色一覧、討論概要掲載
- 2006年2月 深沢先生研修会・地方議会人掲載
- 2011年2月 「議会報編集マニュアル」を作成
- 2015年3月 「議会報編集常任委員会」化を可決

「こが市議会だより」の歩み

小山議会だより

こが市議会だより

後半

議案修正、議員提案条例

- 総合振興計画に対する議会としての提言の経験
●第4次総合振興計画に対する6点の提言（2013年2月臨時会）
- 予算関係の減額修正案可決の経験
●当初予算案の海外傍観費の減額修正（2013年3月議会）
●補正予算案の保育所新設補助の減額修正（2013年12月議会）
●当初予算に対する付帯決議（2014年3月議会）
- 議員提案による条例制定の経験
●深夜花火規制条例の議員提案、可決（2013年6月議会）

政策推進会議

議会基本条例・第13条

- 市政に関して重要なものについて、議員間で共通認識及び合意形成を図り、政策立案を推進するため、**政策推進会議**を開催することができます
- 提言として取りまとめたものについて市長等に報告することができます

政策課題の発表会

政策推進会議運営要綱

- （所掌事務）政策課題の決定、調査研究の実施、**政策的条例案**の策定、市長に対する**政策提言**の報告
- （役員会）副議長及び各会派から選出された者で役員会を置く。
- （役員会の所掌事務）政策課題の募集及び選定、政策課題発表会の企画及び実施、議会報告会を受けた政策課題の発意、緊急性および必要性が高い政策課題の発意

提言に向けた議員間討議

市民の声をもとに提言に向けた議員間の討議を積み重ねました

政策推進会議全体会の様子

後半

前期の政策推進会議役員会の活動
古賀市議会災害対応要綱を策定

「災害対応要綱」

- ①警戒本部第1配備
局長が議長に報告
- ②警戒本部第2配備
議長は副議長、総務正副委員長を招集
- ③災害対策本部
議長は議会災害対策会議を設置（正副議長、議連と各常任正副委員長）
- ④所掌事務
安否及び居場所確認、災害情報の集約、市対策本部への情報提供、市対策本部からの情報の議員への提供

※議会事務局職員は議会の対策会議の事務に従事することになった。

今回の熊本地震はこのレベル

政策推進会議は各会派選出メンバーで構成
議長はオブザーバー
役員会でまとまったことなどは全体会で協議確認します

業務継続計画は議運答申をもとに協議し全協で了承確認します

災害対応

災害対策本部設置訓練
2015年11月29日

古賀市議会災害対策会議の設置訓練
(2015年11月29日・第1委員会室)

後半

今期

政策テーマ発表会

政策推進会議
政策テーマ選定に向けて発表会を実施
(2015年10月19日)

地域公共交通をテーマに決定各会派・議員等で
公共交通の構想(案)を提出し
議員討議を実施

今期の政策推進会議

バス乗務員から説明をきました

バスの中でアンケートに記入する高校生

わざわざ切手を貼って郵送してくれた方もたくさんいました

994件のうち約4割の回答にはご意見がびっしり記入されていました

994件の回答をパソコンで集計

古賀市内の路線バスに対する返答率

乗車の増加 困難な通勤 科学的進歩 乗車の改善 未回答の回答

◎毎日利用 時時利用 今は利用していない

2016年8月上旬 全議員が市内の路線バスに乗車して現状調査を行いました

制度改革を活かした最近の初步的な経験

994件の回答が寄せられました

2016年8月・9月10日 公共交通に関するアンケート 私たちの予想を遥かに超える994件の回答が寄せられました

政策推進会議全体会の様子
各会派・議員からの提案や議員間の討議を積み重ねました

平成28年3月2日

古賀市議会議長：中村 真章 携帯：吉井
古賀市議会議員：鈴木 勝也、山田 雅人、佐藤 伸一郎、伊藤 浩一、西原 誠二
議員議連会議員：鈴木 勝也、山田 雅人、佐藤 伸一郎、伊藤 浩一

<<古賀市の公共交通運営の確立に向けての検討>>

① 施策意向の表明に基づく協議会を必ず実施すべきである
施策意向の表明に基づく協議会を必ず実施すべきであることを、午後2時より午後4時までの間で実施する。午後2時より午後4時までの間で実施する。午後2時より午後4時までの間で実施する。

② 地域公共交通の運営や運賃の見直しに取り組む必要があります
地域公共交通の運営や運賃の見直しに取り組む必要があります。公共交通サービスの質向上を図るために運営者と協議する。公共交通サービスの質向上を図るために運営者と協議する。

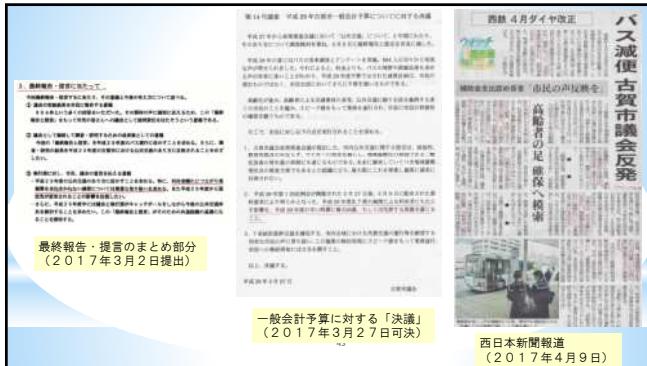
③ その他
公共交通の充実、高齢者サポート体制について、さらには付帯する。
公共交通の充実、高齢者サポート体制について、さらには付帯する。

④ ④ 施策意向の表明に基づく協議会を必ず実施すべきである
施策意向の表明に基づく協議会を必ず実施すべきであることを、午後2時より午後4時までの間で実施する。午後2時より午後4時までの間で実施する。

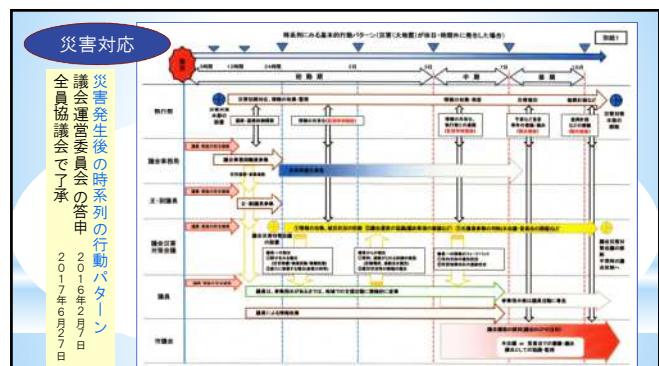
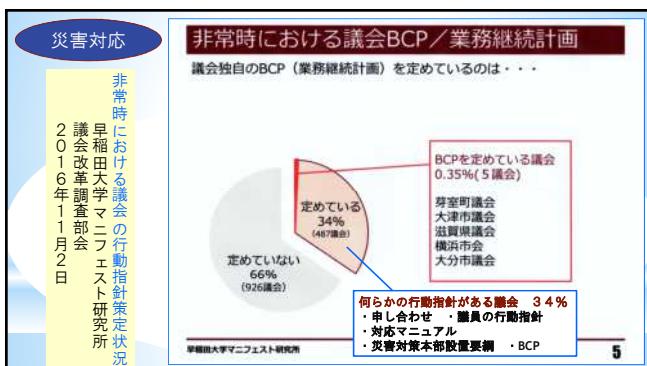
⑤ 公共交通は役割担当の施策課と連携して検討すべきである
公共交通は役割担当の施策課と連携して検討すべきであることを、午後2時より午後4時までの間で実施する。午後2時より午後4時までの間で実施する。

42

公共交通の充実、高齢者サポート体制について、さらには付帯する



災害対応		災害時の議会対応に関する主な経過
2015年	1月31日	政策推進会議全体会で災害対応要綱、行動マニュアル策定を了承（今期の政策推進会議は「公共交通」）
2015年	11月29日	災害対策本部設置訓練
2016年	10月14日	議会運営委員会で滋賀県大津市議会の議会版BCP視察
	11月28日	議運で視察報告、議会版BCPを策定することを確認
	12月16日	古賀市議会のBCP策定に向けて議長から諮詢
2017年	1月 6日	議員連絡会で議会版BCPについて報告
	1月18日	議運で正副委員長案を提案
	2月 7日	議会版BCPについて集中審議、議長へ答申
	3月22日	議員全員協議会で協議、継続協議を確認
	6月27日	議員全員協議会で「議会版BCP」を了承



災害対応

議会運営委員会の答申

全員協議会で了承

災害発生時の本会議運営マニュアル

2016年6月27日

ケース	会議の時期	議題	会合開催可能	委員会	一般質問	市民の審決権分
1	皆市1議院開くらい	議事不可可能な場合は正副議長、議運正副委員長判断	●可能	別途判断	開会	●市長判断で審決権分可
2	皆市(毎日1議院開)	議事不可可能な場合は正副議長、議運正副委員長判断	●可能	別途判断	開会	●市長判断で審決権分可
3	皆市(本会議)	議事不可可能な場合は正副議長、議運正副委員長判断	●可能	別途判断	開会	●市長判断で審決権分可
4	委員会	議事不可可能な場合は正副議長、議運正副委員長判断	●可能	日本語、英語の二言語	開会	会議中の議決権分可
5	一般質問	議事不可可能な場合は正副議長、議運正副委員長判断	●可能	一般質問と答弁、審議結果報告、質疑	開会	会議中の議決権分可
6	最終日の本会議	議事不可可能な場合は正副議長、議運正副委員長判断	●可能	日本語	休会	会議終了後
			●開会できない	議事不可の場合は正副議長、議運正副委員長判断	休会	会議終了後

